



خلاصه مذاکرات و مصوبات

جلسه نهم هیأت امناء دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی

اعضاء محترم حاضر در جلسه:

- ۱- آقای مرتضی حاجی وزیر آموزش و پرورش و رئیس هیأت امناء
- ۲- آقای دکتر حسن خالقی نماینده وزیر و معاون آموزشی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
- ۳- آقای دکتر عباس صدری مدیرکل دفتر همکاریهای علمی و بین‌المللی و عضو هیأت امناء
- ۴- آقای دکتر سید امیرالدین صدرنژاد رئیس دانشگاه و دبیر هیأت امناء

مدعوین محترم:

- ۱- آقای دکتر علی وطنی مدیرکل دفتر هیأت‌های امناء و هیئت ممیزه مرکزی
- ۲- آقای مهندس محمد تیموری معاون اداری و مالی دانشگاه
- ۳- آقای خسرو نجف‌راد نماینده سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی
- ۴- آقای ایرج زمانی نماینده سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی

غائبین:

- ۱- آقای دکتر مجتبی صدیقی معاون فرهنگی، آموزشی و پژوهشی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی
- ۲- آقای وحید کیارشی مدیرکل دفتر امور آموزش و پرورش و نماینده سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی
- ۳- آقای دکتر علی اصغر فانی معاون آموزش و پرورش نظری و عضو هیأت امناء
- ۴- خانم دکتر عفت عباسی معاون برنامه‌ریزی و منابع انسانی و عضو هیأت امناء

دستور جلسه:

- ۱- بررسی بودجه تفصیلی دانشگاه در سال ۱۳۸۳
- ۲- وضعیت پذیرش دانشجو برای مهر ماه ۸۳
- ۳- تأمین اعتبار ارزی برای بورسیه‌های خارج از کشور
- ۴- بررسی پیشنهادات آموزشی و پژوهشی



جلسه در ساعت ۱۷/۳۰ روز چهارشنبه مورخ ۸۳/۴/۳ با تلاوت آیاتی از کلام ... مجید توسط آقای مهندس تیموری آغاز گردید. آقای حاجی در رابطه با رسمیت جلسه سؤال کردند. آقای دکتر صدرنژاد پس از معرفی آقای مهندس تیموری بعنوان معاون مالی و اداری دانشگاه اظهار داشتند متأسفانه دو نفر از اعضاء اصلی به نام آقایان دکتر ازهری و دکتر ریاضی کلاً امکان حضور برایشان میسر نبوده و باید فکری در این مورد نمود. مضافاً لازم است احکامی که مدت اعتبارشان سپری شده تمدید شود. در این مورد از جناب آقای وزیر درخواست شد که طی پیشنهاد قبلی برای اعضاء جدید و تمدید احکام اقدام لازم را مرحمت فرمایند.

دستور اول و دوم: بررسی بودجه تفصیلی سال ۱۳۸۳

- آقای دکتر صدرنژاد:

در مورد بودجه تفصیلی سال ۸۳، تغییرات جزئی نسبت به پیشنهادات موافقت نامه پیشنهادی انجام شده ولی با محدودیت های موجود متأسفانه قدرت مانوری نداریم در هر حال سعی شده تغییرات جزئی مورد نظر را به طریقی به اطلاع شما برسانیم تا در صورت صلاح دید تصویب نمایید. با توجه به افزایش کف حقوق در آموزش و پرورش، حدود ۹۸ میلیون تومان به بار مالی دانشگاه اضافه شده که هنوز در موافقت نامه دیده نشده است. با وضعیت موجود به هر شکلی شده بایستی مقدار درآمد اختصاصی را قدری بیشتر کنیم. بر اساس تغییر کف حقوق تعریف شده میزان افزایش برای افراد مبتلابه ۲۰ تا ۲۵٪ افزایش حقوق سال ۸۳ و برای هیأت علمی در حدود ۱۸٪ و برای کارمندان ۱۳٪ تا ۱۵٪ برآورده شده که بر این اساس افزایش پرداخت خواهیم داشت. نتیجتاً بطور متوسط ۱۶/۵ درصد افزایش پرداخت در فصل یک برای سال جاری خواهیم داشت، در حالیکه متأسفانه بودجه جاری سال ۸۳ نسبت به سال ۸۲ تنها ۱۳٪ رشد داشته است که بایستی به نحوی کمبودها را جبران کنیم تا بتوانیم تا آخر سال سرپا بایستیم.

در حال حاضر با شرایط فعلی ۳۸۱ میلیون تومان از درآمد اختصاصی فقط به فصل یک اختصاص داده شده است که اگر نتوانیم درآمد اختصاصی مناسبی داشته باشیم فاجعه انگیز است.

مضافاً عنوان ردیف اصلی بودجه بنام آموزش کاردان فنی و حرفه ای به شماره ۳۱۱۰۸ می باشد که بایستی نام آن تغییر و تصحیح پیدا کند که انشاء اله برای سال ۸۴ این کار حتماً انجام خواهد گرفت.

مصمیمه امیر

عنوان ردیف اصلی بودجه بنام آموزش کاردان فنی و حرفه ای می باشد که بایستی نام آن تغییر و تصحیح گردد.

درآمد اختصاصی در سال جاری مطابق با موافقت نامه پیشنهادی سازمان برنامه و بودجه ۱۳,۲۰۰ میلیون



دانشگاه تربیت مدرس

شماره:
تاریخ:
پیوست:

ریال است که ناچاراً لازم است به ۱۶,۰۰۰ میلیون ریال رسانده شود. البته برای اجرای این کار لازم است با درخواست کتبی و کمک دست اندرکاران سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی این مورد بعداً در طول سال مصوب گردد. ضمن بیان تعداد دانشکده‌ها و ... دانشگاه گفتند قصد داریم ۱۰ سایت کامپیوتر را به یک مرکز کامپیوتر بزرگ تبدیل کنیم که بدینوسیله در بسیاری از هزینه‌های نگهداری و پرسنلی صرفه‌جویی خواهد شد. در مورد جذب هیأت علمی در سال گذشته تعداد جذب مجاز (۳۰ نفر) بود که صورت نگرفت، و امسال پیشنهاد ۲۰ نفر هیأت علمی و ۱۰ نفر غیر هیأت علمی درخواست می‌شود.

- آقای دکتر خالقی:

بیان جزئیات زیاد لازم نیست ولی ما A ریال از برنامه و بودجه می‌گیریم B ریال درآمد داریم، A+B را چقدرش را می‌خواهیم برای ارتقاء برای آموزش و ... هزینه کنیم. وظیفه هیأت امناء تصویب سرفصلهاست با توجه به وظیفه اصلی دانشگاه.

- آقای دکتر صدرنژاد:

هدف و وظیفه ما تربیت دبیر است ولی جاهای خالی‌ای در ظرفیت دانشجویی دانشگاه موجود است که باید با عنایت و توجه اعضاء محترم هیأت امناء از جمله با جذب دانشجوی شبانه و ... ظرفیت خالی دانشگاه پر شود. ما مربی نسبتاً زیاد داریم بایستی مسیر ارتقاء ایشان فراهم شده و در مورد چگونگی اجرای این ارتقاء از جمله مسئله ارز برای بورسیه خارج از کشور، خرید کتب و مجلات، خرید ملزومات و ... برای آماده‌سازی بستر بورسیه در خود دانشگاه شهید رجایی بحث‌هایی هست که بیان خواهیم کرد.

- آقای حاجی:

درآمد شما قبلاً از بودجه دولت بسته شده و نمی‌توان آن را اضافه کرد مگر اینکه در آینده بشود کاری کرد.

- آقای دکتر وطنی:

بهتر است تغییر سرفصلها در جلسه کمیسیون دائمی بررسی و به تصویب هیأت امناء برسد. در حال حاضر بهتر است فقط شاخص‌های فرم شماره ۸ را بررسی کنیم و اگر نظری دارید بگویید. از بررسی اولیه چنین نتیجه می‌شود که تعداد دانشجویان کم است

تعداد استادیار به تعداد کل اعضاء هیأت علمی بیشتر از ۵۰٪ است پس دانشگاه تلاش خود را کرده و قابل تقدیر است، این درصد در دانشگاه‌های درجه یک ۷۰٪ می‌باشد و برای این دانشگاه قابل قبول است و این دانشگاه جزء دانشگاه‌های درجه ۲ قرار می‌گیرد. تعداد زیاد مربی نشان می‌دهد که باید دانشگاه تلاش کند هرم هیأت علمی را به نحو مناسبی اصلاح کند یعنی باید برای ارتقاء اعضاء هیأت علمی در (داخل و یا خارج از کشور) هزینه کند.

$I_{8/2}$ نشان می‌دهد که تعداد مدرس به تعداد کل کادر آموزشی بالاست باید اصلاح شود. I_7 در وزارت علوم $\frac{1}{18}$ است ولی در اینجا $\frac{1}{27/82}$ است باید تلاش شود کل اعضاء هیأت علمی افزایش یابد یعنی به حدود $\frac{1}{24}$ برسد.

- آقای دکتر خالقی:

$I_1 = 2/23$ یعنی هر رشته بطور متوسط یک استادیار و یک مربی دارد و حداقل باید ۵ باشد. به همین دلیل عدد



۱۶ درآمده پس باید وضع موجود را به لحاظ محتوایی اصلاح شود.
 $I_{12} = \frac{\text{مدعو}}{\text{کل}} = 1/5$ است یعنی ۱/۵ برابر اعضاء هیأت علمی موجود مدعو داریم. پس اگر امکان مالی داریم باید جذب هیأت علمی بیشتر شود. در دانشگاههای دولتی هر استاد روزانه ۵ ساعت درس می‌دهد.

- آقای دکتر وطنی:

بهتر است بودجه پیشنهادی در کمیسیون دائمی بررسی شود و در بودجه ۸۴ پیش بینی‌ها دقیق‌تر شود.
 I_{13} نشانگر فرصت مطالعاتی است که دارای پیامی بد است و آن اینکه بودجه دانشگاه آنقدر کم است که نمی‌تواند بفرستد یا اینکه متقاضی نداشته است.

I_{16} بهتر است $\frac{6}{116}$ باشد و بهتر است اصلاح شود.

در I_{17} پیام آن این است که زیر ۵۰ درصد افراد مقاله می‌دهند. لذا باید تشویق شود لااقل هر نفر یک مقاله بدهد.
 I_{18} خیلی پیام دارد یعنی به ازاء هر دانشکده فقط ۴۶ میلیون تومان اعتبار داریم که مبلغ خیلی کمی برای پژوهش است.

I_{19} رقم خیلی کمی است و برای جذب و حفظ استاد خیلی مهم است.
 I_{20} رقم سه میلیون تومان برای هر استاد است که معنای آن این است که هر استاد سالانه ۳ میلیون تومان بودجه جذب می‌کند که خیلی کم است.

I_{21} یعنی به ازاء هر ۳۹ دانشجو یک کارشناس داریم. یعنی به نظر می‌رسد تعداد کارشناس زیاد است.
 I_{23} یعنی سرانه دانشجو ارتقاء پیدا کرده ولی به نظر خیلی پایین است در وزارت علوم از ۷۰۰ هزار تومان داریم تا یک و اندی میلیون تومان.

- آقای دکتر صدرنژاد:

متأسفانه هزینه‌ای که شبانه‌ها برای دانشگاه با نرخ موجود تأمین می‌کنند کم است و حتی تکافوی مخارج اصلی ایشان را ندارد. تنها با ادغام کردن کلاس‌ها می‌توان چنین کاری را از دیدگاه اقتصادی بصورت کمک به دانشگاه در نظر گرفت.

- آقای دکتر خالقی:

شهریه دانشجوی شبانه را هیأت امناء می‌تواند بر اساس شرایط، با رعایت کف و سقف وزارت علوم تحقیقات و فناوری افزایش دهد، پیشنهاد بدهید اصلاح کنیم.

- آقای حاجی:

تا جایی که رشته جذاب دارد می‌توانید پول بگیرید. کسانی که به علم کمک می‌کنند می‌توانند از کسانی که طالب این علمند پول بگیرند. مضافاً آیا ما می‌توانیم کلاسها را به زبان انگلیسی برگزار کنیم؟

- آقای دکتر خالقی:

می‌توانید به دانشجویان ایرانی هم به زبان انگلیسی درس بدهید (در مناطق آزاد این کار می‌شود)



- آقای دکتر صدرنژاد:

دانشگاه شهید رجایی در پی پذیرش دانشجویان تربیت دبیر از کشورهای ناحیه خلیج فارس است. پس با این امر هم مخالفتی نبایستی باشد.

- آقای دکتر خالقی:

نه مشکلی ندارد.

- آقای دکتر وطنی:

۱۲۰ برابر ۵/۲۰ متر مربع فضای آموزشی هر دانشجو است که نشان می‌دهد دانشگاه باید بودجه عمرانی مناسبی داشته باشد ولی در حیطه قدرت هیأت امناء نیست. و این نسبت تا ۸ الی ۱۲ متر قابل افزایش است. البته مقدار واقعی آن کمتر است چون دانشجوی شبانه نیز از فضای روز استفاده می‌کند.

- آقای زمانی:

بهتر است بررسی کیفی آموزش هم بشود. باید نکات قوی را هم ارائه کرد. با شاخصهایی اینکار هم باید انجام شود و خیلی مؤثر است.

- آقای دکتر صدری:

برای اینکه وقت محدود است من پیشنهاد می‌کنم که در بودجه سال ۸۳ موارد زیر اصلاح شود:

- ۱- بند مربوط به آموزش کاردانی را درست کنیم چون دیگر نداریم.
- ۲- ۱/۳۲۰ درآمد اختصاصی است رقمی از آن را برای تملک دارایی تخصیص دهیم. قبلاً برای آموزشکده‌ها برای این مورد ۷۰٪ اختصاص می‌دهیم. چون امکانات و تجهیزات دانشگاه شهید رجایی به مرور مستهلک می‌شود باید به ترمیم آنها کمک کنیم.

- آقای حاجی:

اجازه می‌دهیم تا ۲۵۰ میلیون تومان برای تجهیزات سرمایه‌ای هزینه شود.

مصوبه دوم:

به دانشگاه اجازه داده می‌شود تا مبلغ ۲۵۰ میلیون تومان از درآمدهای اختصاصی برای تجهیزات سرمایه‌ای هزینه نماید.

بر اساس شاخص‌های موجود برای توسعه نیروی انسانی و ... و بهبود شاخصها مبالغی را هزینه کند.

- ۱- باید به سوی بهبود شاخص‌ها رفت.
- ۲- بودجه بصورت اصولی مصوب است، کمیسیون دائمی روی آن بررسی می‌کند نظر کمیسیون دائمی مصوب هیأت امناء است.



۳- بر اساس شاخص‌های موجود برای توسعه نیروی انسانی و ... و بهبود شاخص‌ها مبالغی را هزینه کند.

مصوبه سوم

بودجه سال ۱۳۸۳ در کمیسیون دائمی مورد بررسی قرار گیرد و نظر کمیسیون دائمی مصوب هیأت امناء می‌باشد.

- آقای دکتر صدری:

متأسفانه در وضع موجود نصف کارگاه‌ها بدلیل کمبود پذیرش دانشجو استفاده نمی‌شود.

- آقای دکتر صدرنژاد:

ما در اول مهر سال جاری هیچ دانشجویی ورودی (از دیپلم به کارشناسی تربیت دبیر) نداریم بنابراین خلاء حاصل را باید با شبانه پر کنیم. متأسفانه وزارت علوم به نامه‌های ما پاسخ مثبت نمی‌دهد و هر نامه‌ای داده‌ایم جواب منفی بوده مثلاً نامه شماره ۲۲/۲۰۷۵ مورخ ۸۳/۳/۱۷

- آقای حاجی:

عملاً باید با نوبت دوم ظرفیت را پر کنید.

- آقای دکتر خالقی:

هر رشته‌ای دارید که دبیری است غیر دبیری را هم می‌توانید بگیرید. ولی شرط آن این است که بتوانید با کادر علمی موجود آن را تأمین کنید.

دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی باید تربیت دبیر کند و ما می‌توانیم از بین فارغ التحصیلان لیسانس برای مقطع بالاتر دانشجو بگیریم. (بدون پایان نامه) یعنی می‌توانید از دیپلم به فوق دیپلم، از فوق دیپلم به لیسانس و از لیسانس به فوق لیسانس ظرفیت را پر کنید. من قول می‌دهم که بحث فوق لیسانس را با وجودیکه ممکن است مخالفتی شود حمایت کنم. شما ۶۰ نفر دکتر دارید پس می‌توانید ۱۲۰ نفر دانشجوی کارشناسی ارشد بگیرید.

مصوبه چهارم

دانشگاه می‌تواند در کلیه رشته‌های دبیری موجود دانشجوی غیر دبیری نیز جذب نماید.

- آقای دکتر صدرنژاد:

می‌توانیم شرط بگذاریم که اگر دانشجویان خوبی باشند می‌توانند پایان نامه هم داشته باشند زیرا برنامه‌ریزی مفصلی برای پایان نامه‌ها صورت پذیرفته است. در ضمن چون امتحان باید توسط سازمان سنجش انجام شود پس



دانشگاه تربیت مدرس

شماره:
تاریخ:
پوست:

باید با وزارت علوم تفاهم نامه داشته باشیم.

- آقای حاجی:

حال می توان دست دانشگاه را برای برگزاری دوره کارشناسی ارشد بصورت باپایان نامه و بدون آن باز گذاشت. متن تفاهم نامه را زودتر تهیه می کنیم تا شما به راحتی امضاء کنید.

مهره پنجم

دانشگاه شهید رجایی می تواند از ترم اول سال تحصیلی ۸۴-۸۳ برای مقطع کارشناسی ارشد ۱۲۰ دانشجو پذیرش نماید.

- آقای دکتر خالقی:

تا ۵۰ درصد می توانید دانشجو شبانه بگیرید. و ما اجازه نمی دهیم ظرفیت شما خالی بماند چون شما باید معلمینتان را ارتقاء دهید.

- آقای حاجی:

برای ما مطلوب تر این است که دبیرمان فارغ التحصیل دانشگاه تربیت معلم باشد و نمی خواهیم از اول سراغ دانشجو جدید برای تربیت دبیر برویم، ولی می خواهیم از میان دانشجویان سالهای آخر، معلم انتخاب کنیم. چون وقتی ما به معلم مرخصی تحصیلی می دهیم، کمبود معلم پیدا می کنیم شهریه دانشگاهش را می دهیم و این برای ما مشکل بودجه ای خواهد داشت و برای معلم هم جاذبه دارد و بعداً می خواهد از آموزش و پرورش منتقل شود. باید کاری کنیم که کسانی که با انگیزه هستند بیایند. لذا لازم است تا دانشجوی غیر دبیری در سطوح مختلف در دانشگاه مشغول تحصیل باشد تا قدرت انتخاب داشته باشیم.

- آقای دکتر صدری:

در بودجه ۸۳ آمده است که ۹۷۰ نفر بایستی پذیرش شود میانگین توقف حدود ۵ سال است. پس از ۵ سال ممکن است تعداد دانشجو به ۵۰۰۰ نفر برسد پس بهتر است تعداد دانشجو کم شود.

- آقای حاجی:

اگر دیدید مشکل ایجاد می کند تعداد دانشجو را در سال آینده کم کنید.

دستور سوم: تأمین اعتبار ارزی برای بورسیه خارج از کشور

- آقای دکتر صدرزاد:

در مورد اعزام دانشجو برای دوره دکترا اگر دانشجو نفرستیم می گویند در جهت ارتقاء و تکمیل اعضای هیأت علمی دانشکده ها تلاشی نشده و پیشرفت نکردید اگر نفرستیم بودجه نداریم چون به بیان مسئول مربوطه در امور



دانشجویی وزارت علوم حتی برای بورسیه‌های قبلی دلار را ۸۶۰ تومان حساب می‌کنند. این موضوع حداقل نایبستی عطف به ماسبق شود زیرا هم اکنون ۵ دانشجوی بورسیه دکترا از طرف این دانشگاه در خارج در حال تحصیل هستند که دانشگاه با وضع بودجه موجود قادر به تأمین هزینه ارزی آنها با نرخ آزاد نمی‌باشد.

- آقای دکتر خالقی:

اگر در رشته هنر برای دکترا بخواهید اعزام کنید قول می‌دهم دکتر رحمتی حتماً به شما کمک می‌کند.

- آقای حاجی:

تأمین ارز ریال می‌خواهد که انشاء اله سعی می‌کنیم تأمین کنیم.

دستور چهارم: بررسی پیشنهادات آموزشی و پژوهشی

- آقای دکتر صدرنژاد:

اگر بتوانیم دانشجوی آزاد (غیر دبیری) هم پذیرش کنیم کلاسها را پر می‌کنیم اگر نشد که باید ساعات کار هیأت علمی را با حق تحقیق پر کنیم.

- آقای حاجی:

کمیسیون دائمی باید این تصویر دقیق را ارائه کند. ظرفیت‌های خالی دانشگاه به ارتقاء علمی معلمان (از کاردانی تا کارشناسی ارشد) اختصاص یابد. در جلسه کمیسیون دائمی مبلغ شهریه نوبت دوم را تعیین کنید.

مصوبه ششم

دانشگاه می‌تواند در نیمسال اول سال جاری ۹۷۰ نفر دانشجوی در سطوح مختلف پذیرش نماید. و می‌تواند تا ۵۰٪ ظرفیت خود را با دانشجویان شبانه تکمیل نماید. و در مورد شهریه دانشجویان شبانه، کمیسیون دائمی (با رعایت کف و سقف وزارت علوم، تحقیقات و فناوری) پیشنهاد ارائه نماید.

مرتضی حاجی

وزیر آموزش و پرورش
و رئیس هیأت امناء

سیدامیرالدین صدرنژاد

رئیس دانشگاه
و دبیر هیأت امناء