

## خلاصه مذاکرات و مصوبات

### جلسه چهارم از دوره اول هیأت امناء دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی

#### اعضاء حاضر در جلسه:

وزیر محترم آموزش و پرورش	۱- آقای حاجی
معاون محترم آموزش و پرورش نظری و مهارتی	۲- آقای دکتر علی اصغر فانی
معاون محترم برنامه ریزی و منابع انسانی	۳- خانم دکتر عباسی
عضو هیأت امناء	۴- آقای دکتر عبدالجید ریاضی
عضو هیأت امناء	۵- آقای دکتر سید جواد ازهري
مدیر کل محترم دفتر امور مدارس عالی فنی و حرفه‌ای وزارت آموزش و پرورش	۶- آقای دکتر صدری
نماینده محترم سازمان مدیریت و برنامه ریزی	۷- آقای حبیب سلیم پور
رئيس دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی و دبیر هیأت امناء	۸- آقای دکتر محمد حسین رفان

#### مدعوبین:

معاون اداری و مالی دانشگاه	۱- آقای احمد چینی فروشان
کارشناس سازمان مدیریت و برنامه ریزی	۲- آقای نجف راد

#### غائبین:

- ۱- آقای دکتر توفیقی (با اطلاع قبلی)

جلسه در ساعت سه بعد از ظهر روز شنبه مورخ ۱۰/۲۲/۸۰ با حضور اعضاء فوق تشکیل گردید.

در ابتدا آقای دکتر رفان گزارش مختصراً از مسائل دانشگاه بشرح زیر ارائه نمودند.

## الف - بودجه دانشگاه

وضعیت درآمدهای دانشگاه از سال ۱۳۷۶ (سال تأسیس دانشگاه) تاکنون و میزان اعتبارات کمکی دریافتی از وزارت خانه در نمودار پیوست (پیوست یک) نشان داده شده است. با توجه به اینکه اعتبارات دانشگاه بصورت ردیف مستقل از بودجه وزارت آموزش و پرورش تأمین می شود لذا با استانداردهای آموزش عالی تفاوتی فاحش دارد.

جدول مقایسه‌ای سرانه هزینه‌های جاری دانشگاه نسبت به دانشگاه‌های مشابه (پیوست دو) نشان می‌دهد که رقم هزینه سرانه در سال ۱۳۸۰ برای سایر دانشگاهها از ۸۰۰۰۰۰۰ ریال شروع و تا حدود ۱۰۰۰۰۰۰۰ ریال نیز می‌رسد در حالیکه این رقم برای دانشگاه شهید رجایی حدود ۵۰۰۰۰۰۰ ریال می‌باشد.

لذا هر ساله دانشگاه با کمبود اعتبارات مواجه بوده است که جهت رفع مشکل از اعتبارات کمکی وزارت خانه استفاده می‌کردد و همانگونه که در نمودار مشخص گردیده است این کمک در سال ۱۳۷۷ ۴۰۰۰ میلیون ریال و در سال ۱۳۷۸ ۶۰۰۰ میلیون ریال و در سال ۱۳۷۹ ۴۵۰ میلیون ریال بوده است ولی متاسفانه در سال جاری تاکنون موافقت مسئولان مالی وزارت متبوع برای کمک به دانشگاه جلب نشده و این مشکل همچنان باقی مانده است.

در ضمن مذکور می‌گردد دانشگاه‌های زیر پوشش وزارت علوم، تحقیقات و فناوری علاوه بر اعتبارات تخصیص داده شده از دیگر ردیفهای کمکی مرکز پیش بینی شده در بودجه وزارت علوم، تحقیقات و فناوری نیز استفاده می‌نماید که این امکان برای این دانشگاه در نظر گرفته نشده است.

مشکل دیگر هماهنگ نبودن سیستم بودجه دانشگاه با دیگر دانشگاه‌های تحت پوشش وزارت علوم، تحقیقات و فناوری می‌باشد از قبیل تعداد برنامه‌ها، نداشتن برنامه تحقیقاتی و مهمتر از همه عنوان برنامه که هنوز «آموزش کارданی» می‌باشد.

## ب - اعضاي هيات علمي و كادر آموزش دانشگاه

بررسی وضعیت هیأت علمی دانشگاه از سال ۷۶ تأسیس دانشگاه بوده است نشان می‌دهد که در مقابل ۱۵۹

نفر عضو آموزشی غیر هیأت علمی فقط ۲۰ نفر عضو هیأت علمی داشتیم. خوشبختانه این روند تغییر کرده و به سمت افزایش اعضاء

هیأت علمی و کاهش عضو غیر هیأت علمی رفته است (پیوست ۳). اگرچه این روند در سال ۷۷ و ۷۸ موفقیت‌آمیز بوده ولی در سال

۷۹ و ۸۰ روند این تغییر کند شده است. این بررسی نشان می‌دهد که ما در جذب اعضاء هیأت علمی دچار مشکل شده‌ایم. و علت

آن هم بورسیه بودن متلاطیان و تعهد آنان به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری می‌باشد که همکاری بیشتر وزارت مذکور را می‌طلبند.

اگر مورد فوق حل شود ما می‌توانیم تعداد اعضاء هیأت علمی فعلی (۹۰ نفر) را به بالای ۱۵۰ نفر برسانیم تا دانشگاه به استاندارد

لازم دست یابد.

## ج - پذیرش دانشجو در رشته‌های فنی

طبق اساسنامه، این دانشگاه وظیفه تربیت دبیر مورد نیاز وزارت آموزش و پرورش را عهده دار است و از طرفی بعلت نحوه

پذیرش و اختصاص سهمیه به مناطق محروم (بنا به تشخیص معاونت نیروی انسانی) دوره‌های دبیری فنی پیوسته طی چند سال اخیر

به سرعت کاهش یافته بطوریکه تعداد پذیرش از ۴۱۰ نفر در سال ۷۵ به سه نفر در سال جاری (۱۳۸۰) رسیده است (پیوست ۴).

البته این بدان معنی نیست که پذیرش کل دانشگاه کاهش یافته زیرا در رشته‌های علوم پایه و بعضی از رشته‌های علوم انسانی

پذیرش افزایش یافته است. در گذشته بطور متوسط ۴۰۰۰ دانشجو داشتیم که در حال حاضر ۳۰۰۰ دانشجو داریم و این کاهش

بیشتر دامن رشته‌های فنی را گرفته است. برای رفع معضل دانشگاه اقدام به پذیرش دانشجو در دوره‌های کارشناسی ناپیوسته علمی

- کاربردی نموده که این موضوع نیز جو نامناسب «افت سطح علمی دانشگاه» را بین اعضاء هیأت علمی و دانشجویان باعث گردیده

است. لذا ضروری است پس از کارشناسی لازم تصمیم مناسبی اتخاذ گردد تا بتوان از ظرفیت دانشگاه که عمدتاً فنی است به نحو

مناسب استفاده شود. در این خصوص دانشگاه نیز پیشنهاداتی دارد که عرض خواهد شد.

پس از پایان گزارش جلسه وارد دستور شد:

### دستور اول:

میزان بودجه خارج از شمول و نحوه هزینه کمکهای وزارت خانه

طبق روال معمول دانشگاهها ۵٪ از بودجه دانشگاه خارج از شمول هزینه می‌شود. آقایان دکتر ریاضی و دکتر ازهربی در این خصوص اظهار داشتند که این موضوع معمول است و در مورد همه دانشگاهها هر ساله اجرا می‌گردد لذا متن زیر مورد توافق قرار گرفت.

### مصوبه اول:

الف - اجازه داده می‌شود ۵٪ از اعتبارات جاری، اختصاصی و کمکی دانشگاه عملکرد سال ۱۳۸۰ خارج از قانون محاسبات و سایر مقررات عمومی دولت به مصرف برسد. ضمناً ۱۰۰٪ اعتبار تحقیقات و پژوهش مندرج در جدول ۳ بودجه تفصیلی دانشگاه نیز بصورت خارج از شمول هزینه شود.

ب - اجازه داده می‌شود کمکهای اعطایی وزارت متبع به دانشگاه در سال جاری ۸۰٪ در سایر فصول و ۲۰٪ در فصل اول منظور و هزینه شود.

### دستور دوم:

عضویت هیئت علمی یکی از استادان:

با توجه به نامه شماره ۲/۹۵۴۳ مورخ ۲۷/۵/۸۰ معاون محترم آموزشی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، در مورد عضویت هیئت علمی آقای حسین مظفر و نظر مساعد وزیر محترم در این مورد، آقای حاجی رئیس محترم هیئت امناء عضویت هیئت علمی آقای مظفر را با درجه مرتب آموزشیار، مطرح و اظهار فرمودند بر اساس اطلاع وزارت علوم این مورد باستی به تأیید هیأت امناء بررسد. سپس اعضاء نظریاتی بشرح زیر اعلام نمودند.

آقای دکتر رفان: در مورد نحوه هیأت علمی شدن جناب آقای مظفر پس از دریافت موافقت هیأت ممیزه، حکم ایشان صادر و به تأثید هیأت ممیزه مرکزی نیز رسیده است و ظاهراً لازم است این موضوع به تصویب هیأت امناء نیز برسد.

آقای دکتر ریاضی: به نظر می‌رسد این موضوع از وظایف هیأت امناء نمی‌باشد و ارجاع آن به هیأت امناء صحیح نیست.

آقای دکتر ازهربی: با توجه به شأن و اعتبار هیأت امناء لازم است دقت کافی بعمل آید. لذا اگر جزء شرح وظایف هیأت امناء می‌باشد اقدام گردد.

آقای دکتر صدری: این موضوع از اختیارات هیأت امناء می‌باشد و در موردهای نیز قبل اقدام شده (هیأت امناء قبلی) لذا طرح آن بلامانع است.

آقای دکتر ازهربی: با توجه به اختیارات ریاست هیأت امناء در خصوص ارجاع موضوع به هیأت امناء اعضا نظر خود را اعلام کنند.  
پس از تبادل نظر با توجه به موافقت هیأت ممیزه تبدیل وضعیت ایشان به هیأت علمی مورد تأثید هیأت امناء قرار گرفت.

## مصوبه ۵۹۵

تبديل وضعیت جناب آقای مظفر به هیأت علمی (مربی آموزشیار) با توجه به موافقت هیأت ممیزه مرکزی و ارجاع آن از طرف وزیر محترم آموزش و پرورش به هیأت امناء دانشگاه مورد تصویب قرار گرفت.

## دستور سوم:

تبديل وضعیت اعضاء هیأت علمی آزمایشی به قطعی

- آقای دکتر رفان: به علت عدم وجود دوره‌های کارشناسی ارشد و دکتری در دانشگاه امکان تحقیقات دانشگاه بسیار محدود است و استادان فرصت کمتری برای عرضه مقالات علمی پیدا می‌کنند از طرفی این دانشگاه فاقد هیأت ممیزه مستقل می‌باشد و هیأت ممیزه مرکزی در خصوص تبدیل وضعیت استادان بیشتر روی مقالات نظر دارند و کمتر به مسائل دیگر از قبیل ترجمه - تألیف و ... توجه می‌کنند.

جناب آقای حاجی: دانشگاه شهید رجائی بایستی اعتبار علمی مناسبی داشته باشد و همواره اعتراض این بوده که اعتبار علمی این دانشگاه در سطح دانشگاههای دیگر نیست و قادر مجرب و شناخته شده و شایسته‌ای ندارد پس بایستی دانشگاه از این وضع نجات یابد و وزن مناسب علمی در مجموع دانشگاههای کشور داشته باشد و هیأت امناء باید در مورد دوره‌های کارشناسی ارشد و دکتری توجه لازم را داشته باشد و این خیلی مایه افتخار نیست که ما دانشگاه ضعیفی وابسته به وزارت آموزش و پرورش داشته باشیم. اگر بتوانیم کاری انجام دهیم که بار علمی مناسب داشته باشد خوب است و آموزش و پرورش نیز می‌تواند از آن استفاده نماید. اگر نه حفظ آن در حوزه آموزش و پرورش امر مناسبی نیست. پس اگر ببذریم که این دانشگاه باید بار علمی مناسب داشته باشد لازم است کمک کنیم تا شان آن حاصل شود و برای پژوهه‌های تحقیقاتی که همکاران نیاز دارند گامی برداشته شود.

در ادامه راهکارهای زیر برای ارتقاء سطح علمی استادان از طرف اعضاء پیشنهاد شد:

- شرکت در سمینارها و کنفرانسهای داخلی

- استفاده از پژوهشکده‌ها

- بوجود آوردن طرح مشترک بین چند دانشگاه بطوریکه دانشگاههای بزرگتر بعنوان محور باشند و بقیه با آنها همکاری نمایند.

- بوجود آمدن امکاناتی برای ارائه مقالات در خارج از کشور

- آقای دکتر رفان: چون اغلب دانشگاههای وزارت علوم هیأت ممیزه دارند خودشان مسائل را حل می‌نمایند. قابل ذکر است که بیشترین مشکل ما در رشته‌های فنی است و در رشته‌های علوم انسانی مشکل کمتر است.

آقای دکتر ریاضی: دو راه بیشتر برای تبدیل وضعیت اعضاء آزمایشی نداریم.

۱- کسانی که شروع کارشان است و جوان‌تر هستند، راهنمایی شوند و از امکانات موجود استفاده نمایند.

۲- باکسانی که در شرف بازنیستگی هستند با انعطاف بیشتری عمل شود.

خانم دکتر عباسی:

۱- رهبری گروههایی در سطح دانشکده‌ها برای انجام پژوهش‌های گروهی

این مورد برای کسانی بهتر است که کمی در کارشناس مشکل دارند که در ابتدا از آنها می‌خواهیم مقالات علمی را گروهی انجام دهند که ارزش چاپ کردن در مجلات را داشته باشد به عنوان فعالیتی راه‌گشا.

۲- چون دانشگاه شهید رجائی تقریباً مستقل است این دانشگاه نیز در تصمیم‌گیریهای گروه هماهنگی در قسمت معاونت تأثیر می‌گذارد و در کیفیت کار مؤثر است.

جناب آقای حاجی: دانشگاه شهید رجائی باید از همه مقدورات قانونی دانشگاه برخوردار باشد. در دانشگاه‌های دیگر رئیس هیأت امناء وزیر علوم است ولی در دانشگاه شهید رجائی رئیس هیأت امناء وزیر آموزش و پرورش است پس بقیه موارد مثل هزینه‌ها - درآمدها و ... با سایر دانشگاه‌ها توفیر نماید.

در کل، جلسه به این جمع‌بندی رسید:

دانشگاه شهید رجائی مثل یک اداره وابسته به وزارت آموزش و پرورش نیست و وظیفه آن تربیت کادر برای آموزش و پرورش است و باید برای ارتقاء سطح علمی آن تلاش نمود و به سایر اختیاراتش تعرض ننمود و استقلالش را باید پذیرفت و برای اعزام استادان برای فرصت‌های مطالعاتی و شرکت در سمینارهای بین‌المللی مانند سایر دانشگاه‌ها اعتباری در نظر گرفت.

تمامی تلاش دانشگاه در جهت تشویق و ایجاد امکانات جهت کسب امتیازات توسط افراد هیأت علمی باشد و در صورت نیاز به افرادی که مهلت آزمایشی آنان به اتمام رسیده مهلتی دوباره طبق مقررات در نظر گرفته شود و نیز لازم است با هیأت ممیزه مرکزی تبادل نظر گردد تا در خصوص این دانشگاه راههای مناسب از جمله پذیرش تألیف - ترجمه - و... جهت تسهیل در تبدیل وضعیت اعضاء هیأت علمی دانشگاه پیش بینی گردد.

مدلوبه لعله:

درخواست دانشگاه مبنی بر اعطاء فرصت یکساله به منظور کسب امتیاز پژوهشی جهت آقای رنگ آور که مهلت ۵ ساله توقف ایشان بصورت استخدام رسمی آزمایشی پایان یافته مورد تصویب هیأت امناء قرار گرفت.

ضمناً پیشنهاد شد:

کمیته‌ای متشکل از رئیس دانشگاه یکی دو نفر از اعضاء هیأت امناء مدیر کل هیأت ممیزه مرکزی و چند تن از اعضاء آن هیئت جهت رسیدگی به تغییر وضعیت اعضاء هیئت علمی دانشگاه تشکیل گردد.

#### دستور چهارم:

میزان دریافت شهریه شبانه دانشگاه

- از ترم آینده (بهمن ۸۰) برای اولین بار دانشگاه پذیرش دانشجوی شبانه در رشته‌های علمی - کاربردی خواهد داشت که لازم است در خصوص میزان دریافت شهریه و تخفیف هیأت امناء اعلام نظر نمایند در این ارتباط موارد زیر مطرح گردید:

آقای دکتر رفان: میزان شهریه دوره‌های شبانه در دفترچه آزمون وزارت علوم اعلام گردیده است. در مورد تخفیف شهریه طبق آئین نامه موجود فرزندان کارکنان وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و اعضا هیأت علمی دانشگاه‌های وابسته به وزارت علوم می‌توانند از ۵۰٪ تخفیف شهریه استفاده نمایند. در متن فوق در مورد فرزندان کارمندان و معلمان وزارت آموزش و پرورش هیچگونه پیش‌بینی نشده است. در صورت شمول، تعداد این افراد قابل توجه می‌باشد و از لحاظ مالی برای دانشگاه ایجاد مشکل می‌نماید ولی از طرف دیگر عدم شمول یک نوع تعییض خواهد بود. بهر حال این به سیاست داخل وزارتخانه (جناب آقای حاجی) بر می‌گردد که اگر ما تخفیف را به کارکنان وزارت علوم بدھیم و به کادر آموزش و پرورش و حتی خود اعضاء هیأت علمی دانشگاه در صورت قبولی فرزندش ندهیم بازتاب این امر چه خواهد بود. اگر بگوئیم به همه آنها تخفیف می‌دهیم حدود ۳۰٪ الی ۴۰٪ افرادی که ثبت نام می‌کنند احتمالاً از وزارت آموزش و پرورش می‌باشند در حالیکه این رقم در وزارت علوم به حداقل ۲٪ می‌رسد. پس از تبادل نظر در موارد زیر توافق گردید:

- میزان شهریه طبق ضوابط وزارت علوم، تحقیقات و فناوری دریافت گردد.
- شمول تخفیف برای فرزندان کارمندان وزارت آموزش و پرورش با توجه به بار مالی آن امکان پذیر نیست مگر وزارت آموزش و پرورش محل تأمین آن را مشخص نماید. ولی بهتر است فرزندان کادر خود دانشگاه از تخفیف مذکور استفاده نمایند.

محمد حسین رفان

رئیس دانشگاه و دبیر هیئت امناء  
دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی

مرتضی حاجی

وزیر آموزش و پرورش و رئیس هیئت امناء  
دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی